ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

ИЗВЕШТАЈ

од финансиски контроли на јавни здравствени установи
за периодот 01.01.-31.12.2012 година

Скопје, мај 2013 година

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

I. Вовед

Финансиската контрола во јавните здравствени установи (ЈЗУ) се спроведува во согласност со Законот за јавна внатрешна финансиска контрола (Службен весник на РМ бр.90/2009), во согласност со членот 68 став 2 и член 71 став 2 од Законот за изменување и дополнување на Законот за здравствено осигурување како и согласно одредбите од договорите за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко – консултативна и болничка здравствена заштита склучени помеѓу Фондот за здравствено осигурување на Македонија (во понатамошниот текст Фондот) и ЈЗУ.

II. Цел на финансиската контрола

Финансиската контрола, како задолжителен сегмент од јавната финансиска контрола врши финансиска и буџетска контрола во јавните здравствени установи. Целта на контролата е проверка на точноста на сите документи кои се однесуваат на финансиските активности, како и создавањето на побарувањата, приходите, обврските и расходите и да ја оцени нивната усогласеност со законите, подзаконските и интерните акти, одлуки и договори, пред и по нивно извршување. На овој начин се контролира економичноста во работењето, наменското трошење на средствата на ЈЗУ и начинот на фактурирање на здравствените услуги.

Контролата обезбедува проток на информации од Фондот кон ЈЗУ и обратно. Со контролите се постигнува и едукативна функција со која ЈЗУ се стекнуваат со сознанија за корекција на неправилностите во делот на финансиските активности.

III. Одделение за буџетска и финансиска контрола

Координацијата во процесот на финансиска контрола на ЈЗУ ја врши Одделението за буџетска и финансиска контрола во рамките на Сектор за финансиски прашања при Фондот. Контролата ја спроведуваат 17 овластени финансиски контролори, дипломирани економисти, распоредени во централната и подрачните служби (во понатамошниот текст ПС) на Фондот и тоа:

Организациона единица	Број на контролори

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Централна служба	5
Скопје	2
Тетово	1
Гостивар	1
Струга	1
Охрид	1
Битола	1
Прилеп	1
Велес	1
Струмица	1
Кочани	1
Куманово	1
Вкупно контролори	**17**

Регионалната распореденост на финансиските контролори во земјата е прикажана во следниот графикон:

IV. Видови финансиска контроли

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Финансиските контроли се делат на:

- редовни контроли кои реализираат согласно Годишен план за финансиска контрола и
- контроли со посебна намена

Во 2012 година, согласно усвоениот Годишен план за финансиски контроли од страна на финансиските контролори беа извршени 493 финансиски контроли. Во истиот период, финансиските контролори спроведоа и 302 наменски контроли. Вкупниот број на извршени финансиски контроли изнесува 792.

Реализираните контроли по видови се презентирани во следнава табела:

Р. Бр.	Вид на контрола	Број на извршени контроли
1	**Контроли согласно Годишен план за финансиски контроли**	**493**
1.2	*Целосни финансиски контроли на ЈЗУ*	*49*
1.3	*Квартални контроли на фактури од ЈЗУ*	*444*
2	**Наменски контроли**	**302**
2.1	*Контрола на дијализни центри*	*21*
2.2	*Контрола на здравствени домови*	*9*
2.3	*Контрола на ПЗУ од специјалистичко консултативна дејност*	*156*
2.4	*Контрола на ПЗУ Лаборатории ЛУ-1*	*105*
2.5	*Финансиска контрола на бањите со кои Фондот за здравствено осигурување на Македонија има склучено договор за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко - консултативна и болничка здравствена заштита*	*4*
2.6	*Целосни финансиски контроли на ЈЗУ*	*1*
2.7	*Контрола на фактурирани здравствени услуги од специјалистичко консултативна дејност во ЈЗУ УК за Токсикологија и Институт за судска медицина*	*2*
2.8	*Контрола на документите за плаќање од Здравствен Дом Скопје доставени до Фондот за здравствено осигурување за болничко лекување*	*1*
2.9	*Контрола на Јавни набавки во ЈЗУ*	*1*
2.10	*Контрола на процесот на фактурирање во ЈЗУ Институт за Трансфузиона медицина*	*1*

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

2.11	*Контрола на побарувањата од ЈЗУ Институтот за Трансфузиона медицина на РМ од ПЗУ Мала Богородица и ПЗУ Систина*	*1*
	Вкупен број на финансиски контроли во 2012	**795**

V. Реализација по видови на контроли

1. Целосна финансиска контрола

Целосната финансиска контрола има за целконтрола и анализа на финансиското работење на ЈЗУ во последните две години од работењето. Таа подразбира контрола на:

- усогласеноста на планските документи со законската регулатива (Годишен финансиски план, Годишен план по вид и обем на здравствени услуги и Годишен план за јавни набавки)
- усогласеност на планските документи со буџетот на ЈЗУ
- процентот на додатоци на плата и бројот на вработениот персонал со полно работно време и персоналот вработен по други основи
- постапки за јавни набавки и усогласеност на договорите со понудите од економските оператори како и начинот на фактурирање и плаќање на обврските по основ на договорите од јавни набавки
- сметководствена евиденција
- раководење со благајна
- наплата на сопствени приходи и партиципација
- остварување на приходи по програми на Министерство за здравство
- ниво на залихи на медицински материјал и лекови
- договори склучени со други ЈЗУ за сервисни услуги
- контрола на начинот на фактурирање и искажување на услугите во документите за плаќање до Фондот

Согласно Годишниот план за финансиски контроли, во текот на првото полугодие на 2012 година се реализирани 49 (четириесет и девет) целосни финансиски контроли со што е целосно исполнет планот.

Согласно годишниот план за целосни контроли, започнувајќи од јануари 2012 година, секој месец се вршеше контрола на 4 ЈЗУ, освен во месец јуни кога беа извршени контроли на 5 ЈЗУ. Контролите беа извршени од страна на тимови составени од двајца финансиски контролори.

Во рамките на извршените 49 контроли, контролирани се:

Вид на ЈЗУ	Број на ЈЗУ
Универзитетски клиники	18

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Клинички, општи и специјални болници	19
Институти	6
Здравствени домови	3
Здравствени станици	1
Заводи	2
Вкупно:	**49**

Најзначајните констатации од контролите се презентирани во следнава табела:

Табела 1: Преглед на надоместокот од Фондот согласно договорите за пружање и плаќање на здравствени услуги, состојбата на обврски и долгови, почитување на законските обврски за изготвување и усвојување на планските документи за контролираните ЈЗУ во текот на 2012 година

Р.б.	**ЈЗУ**	**Надоместок за здравствен и услуги во 2011**	**Надоместок за здравствени услуги во 2012**	**%** **Процент на зголемување /намалување на надоместок**	**Сстојба на долгови на 31.12.2011**	**Состојба на долгови на 31.12.2012**	**%** **Процент на зголемувње /намалување на долговите**
1	**Општа болница - Струга**	133.369.550	140.334.209	5,22%	31.043.911	30.444.557	- 1,98 %
2	**Клиничка болница- Тетово**	426.456.070	434.253.964	1,38 %	12.943.018	4.343.414	-66,44 %
3	**Општа болница - Кочани**	122.422.637	124.040.623	1,32 %	9.404.500	12.431.070	32,18 %
4	**УК за трауматологија, ортопетски болести,анестезија, реанимација и интензивно лекување и Ургентен центар – Скопје**	298.124.638	296.332.632	-0,60 %	115.421.779	200.522.674	73,73%
5	**Институт за медицина на трудот на Р.М. - Скопје**	25.025.692	19.679.566	-21,36 %	0	9.412.965	100 %
6	**УК по хируршки болести ,,Свети Наум Охритски,, -Скопје**	220.730.102	221.455.976	0,33 %	1.169.062	24.816.006	2.022,73%
7	**Општа болница -**	203.230.165	211.328.982	3,99 %	93.474.599	106.845.307	14,30%

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Р.б.	ЈЗУ	Надоместок за здравствен и услуги во 2011	Надоместок за здравствени услуги во 2012	% Процент на зголемување /намалување на надоместок	Сстојба на долгови на 31.12.2011	Состојба на долгови на 31.12.2012	% Процент на зголемувње /намалување на долговите
	Гостивар						
8	Завод за рехабилитација за слух,говор и глас - Скопје	29.513.000	29.513.000	0 %	0	0	0%
9	Клиничка болница - Штип	301.094.676	307.744.127	2,21%	48.988.868	51.407.966	4,94%
10	Специјална болница по гинекологија и акушерство Чаир - Скопје	106.591.346	104.932.600	- 1,56 %	16.418.884	29.055.423	76,96%
11	Психијатриска болница – Демир Хисар	134.490.000	127.022.720	- 5,55 %	2.363.789	22.995	- 99,03%
12	УК за торакална и васкуларна хирургија -Скопје	89.514.687	95.965.479	7,21 %	44.994.559	49.637.152	10,32%
13	Општа болница - Дебар	51.803.252	51.669.337	- 0,23 %	12.900.073	25.778.846	99,83 %
14	УК за неврохирургија - Скопје	110.669.165	106.870.790	- 3,43 %	4.902.830	6.044.723	23,29 %
15	Општа болница - Велес	206.567.270	204.525.620	- 0,99 %	37.467.492	43.429.923	15,91 %
16	УК за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања - Скопје	124.086.182	87.902.242	- 29,19 %	39.734.441	8.619.802	-78,30 %
17	Институт за белодробни заболувања и туберколоза - Скопје	43.008.838	43.515.199	1,18 %	10.113.321	10.153.097	0,39 %
18	Општа болница - Струмица	239.786.505	244.053.062	1,78 %	4.150.267	1.466.605	-64,66 %
19	УК за Урологија - Скопје	75.924.957	85.915.339	13,16 %	25.313.902	22.247.265	-12,11 %
20	Институт за трансфузиологија -	220.265.000	303.382.368	37.74 %	93.887.004	105.057.276	11,9 %

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Р.б.	ЈЗУ	Надоместок за здравствен и услуги во 2011	Надоместок за здравствени услуги во 2012	% Процент на зголемување /намалување на надоместок	Сстојба на долгови на 31.12.2011	Состојба на долгови на 31.12.2012	% Процент на зголемувње /намалување на долговите
	Скопје						
21	УК Стоматолошки Клинички центар - Скопје	120.000.000	119.000.000	- 0,83 %	28.189.334	30.092.781	6,75 %
22	Здравствен Дом - Тетово	95.413.823	97.400.000	2,08 %	14.716.298	10.001.172	- 32,04 %
23	УК за Пластична и реконструктивна хирургија - Скопје	56.053.487	57.067.171	1,81 %	19.753.152	27.490.006	39,17 %
24	Завод за нефрологија – Струга	199.412.300	200.848.920	0,72 %	9.221.161	16.113.326	74,74 %
25	УК за Дерматологија - Скопје	34.463.053	34.000.000	- 1,34 %	20.488.852	25.037.270	22,19 %
26	Институт за белодробни заболувања кај децата Козле -Скопје	89.066.383	87.759.249	-1,47 %	4.275.393	13.570.347	217.41 %
27	УК за Ревматологија –Скопје	65.986.023	71.989.265	9,09 %	20.763.959	37.985.801	82,94 %
28	Општа болница - Гевгелија	100.651.004	101.433.975	0,89 %	4.692.354	2.925.669	- 37,65 %
29	Општа болница - Кавадарци	135.103.063	129.941.225	-3,82 %	1.435.463	4.611.209	221,23 %
30	Ук за Детски болести - Скопје	304.632.087	296.623.961	- 2,63 %	0	37.042.239	100 %
31	УК за Инфективни и фебрилни состојби – Скопје	140.000.000	147.929.084	5.66 %	44.432.813	42.548.312	-4,24 %
32	Општа болница - Кичево	77.302.236	79.534.007	2,89 %	759.629	2.904.744	282,38 %
33	Здравствен дом -	68.660.293	74.948.439	9,16 %	21.361.453	14.796.226	- 30,73 %

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Р.б.	ЈЗУ	Надоместок за здравствен и услуги во 2011	Надоместок за здравствени услуги во 2012	% Процент на зголемување /намалување на надоместок	Сстојба на долгови на 31.12.2011	Состојба на долгови на 31.12.2012	% Процент на зголемувње /намалување на долговите
	Крива Паланка						
34	УК за Хематологија - Скопје	358.686.944	351.652.279	-1,96 %	0	0	0
35	УК за Пулмологија и алергологија-Скопје	58.275.295	59.591.688	2,26 %	15.049.904	18.570.299	23,39 %
36	ГОБ 8- ми Септември - Скопје	475.991.122	479.201.396	0,67 %	0	136.415.205	100%
37	Клиничка болница - Битола	554.552.264	545.477.715	- 1,64 %	62.690.979	87.255.373	39,18 %
38	Општа болница - Куманово	300.586.260	297.582.786	- 1,00 %	80.618.942	105.453.717	30,81 %
39	Здравствена станица Св.Кирил и Методија - Скопје	9.000.000	5.583.590	- 37,96 %	0	1.485.190	100 %
40	УК за Онкологија и радиологија - Скопје	655.321.225	642.709.687	-1,92 %	56.890.370	136.629.545	140,16 %
41	УК за очни болести - Скопје	50.918.915	51.509.933	1,94 %	22.983.669	45.299.866	97,09 %
42	Општа болница - Прилеп	294.524.083	293.594.041	- 0,32 %	81.011.064	124.602.380	53,81 %
43	Институт за јавно задравје на РМ	14.500.000	16.500.000	13,79 %	39.178.519	60.005.468	5,16 %
44	УК за Детска хирургија - Скопје	63.175.431	65.000.000	2,89 %	42.825.886	46.459.002	8,48 %
45	Психијатриска болница - Скопје	201.631.645	185.963.658	- 7,77 %	1.264.431	40.034.264	3066,19 %
46	УК за Психијатрија - Скопје	43.392.811	42.735.974	- 1,51 %	3.049.441	4.508.827	47,86 %
47	Медицински факултет Институт - Скопје	148.316.000	158.631.525	6,96 %	6.668.862	9.581.010	43,67 %
48	Општа болница - Охрид	213.320.782	208.990.852	-2,03 %	52.547.279	54.102.135	2,96 %
49	Здравствен дом - Скопје	563.906.951	578.497.226	2,59 %	628.291	0	100 %

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

При контрола на ЈЗУ во 2012 година, констатирано е дека сите ЈЗУ ги почитуваат договорните и законските обврски во поглед одредбата финансискиот план за 2011 година да е изработен или усвоен на УО, но кај две од контролираните ЈЗУ е забележано дека финансискиот план за 2011 години не е усогласен со промените во буџетот. Исто така во сите ЈЗУ планот за јавни набавки за 2011 година е изработен или усвоен на УО, но кај 8 ЈЗУ истиот не е е усогласен со промените во буџетот.

Кај 43 ЈЗУ од вкупно 49 ЈЗУ е утврдено дека на крајот на 2011 година имаат долгови.

Во сите контролирани ЈЗУ кои имаат фактуриран износ по основ на програми од Министерството за здравство, на крајот на 2011 година констатирани се ненаплатени побарувања од Министерството за здравство кои во голем дел придонесуваат за зголемување на нивните долгови.

Одредени ЈЗУ не вршат фактурирање на средствата по програми до Министерство за Здравство во целост, заради ненаплатените побарувања што ги имаат во претходниот период.

ЈЗУ е неопходно да ги планира приходите од буџетот врз основа на планираните расходи за здравствени услуги опфатени со програмите и за истите редовно да доставуваат фактури до Министерство за Здравство.

Од контролите во 2012 година кај 3 ЈЗУ е констатирано дека не е донесена Одлука за касов максимум.

Во 29 од контролираните 49 ЈЗУ е констатирано надминување на дозволените лимити на учеството на додатоците на плата во однос со основната плата во периодот 2010-2011 година, додека во 1 (една) ЈЗУ контролата констатира дека не постапува согласно предлозите и заклучоците од 166 седница на владата на Р.М. одржана на 10.06.2010 година со која се препорачува јавните претпријатија да не доделуваат К-15 и награди во текот на 2010 и 2011 година. Исто така кај 1 (една) ЈЗУ констатирано е дека и по јули 2010 година продолжила со исплата на дневници во земјата преку трансакциона сметка на вработените во износ од 800 денари.

При контролата се констатира дека сите 49 ЈЗУ имаат воведено електронски системи за евидентирање на работното време.

Кај 19 од 49 контролирани ЈЗУ нема изготвено процедура за прием, тек и издавање на лекови и медицински материјал.

При извршувањето на целосните контроли во поглед на почитувањето на препораките содржани во третиот пакет антикризни мерки на Владата на РМ и заклучоците од 03-та седница на Влада на РМ одржана на 21.04.2009 година во извештаите од финансиска контрола е нотирано дека кај 19 од 49 ЈЗУ, не се почитува лимитот на износот на надоместоци за членови на управен одбор за присуство на седница на УО, а во 16 од вкупниот број на контролирани ЈЗУ се исплаќа паушал и во месеците кога не се одржуваат седници.
Во 19 од контролираните ЈЗУ степенот на наплата на партиципација во однос на

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

пресметаната партиципација во 2011 година се движи над 90%, во 10 над 80%, во 5 над 70%, во 11 над 60%, а кај останатите 4 ЈЗУ степенот на наплата на партиципација е под 50%.

При увид во пресметките, контролирани по случаен избор во наплатните центри во ЈЗУ, е констатирано дека партиципацијата се пресметува и наплатува согласно Одлуката за утврдување на учеството на осигурениците во вкупните трошоци на здравствените услуги.

При контрола на постапки за јавни набавки по случаен избор, констатирани се неправилности при спроведувањето на јавните набавки во повеќето јавни здравствени установи и тоа:

1. во 17 од 49 контролирани ЈЗУ за 2011 година, не се применува одредбата за задолжително користење на е-аукции за 70% од бројот на објавени огласи за отворена постапка, ограничена постапка, постапка со преговарање со претходно објавување на оглас, постапка со барање за прибирање на понуди со објавување на оглас и при повторно прибирање понуди од економски оператори кои се страна на рамковна спогодба.
2. во 7 ЈЗУ Одлуката за Јавна набавка не е во согласност со планот за Јавни набавки,
3. во 5 ЈЗУ констатирани се фактурирани цени кои се различни од цените наведени во спецификацијата и склучениот Договор,
4. во 11 ЈЗУ кај спроведени постапки за јавни набавки нема Изјави за постоење/непостоење на судир на интереси,
5. кај 10 ЈЗУ се констатира непочитување на членот 11 од Законот за јавни набавки и надминување на дозволениот месечен износ од 500 евра за набавка,
6. кај 6 ЈЗУ се утврдени последователни набавки на стоки и услуги секој месец кои може да имаат постапки за јавни набавки.

3. Контрола на начинот на фактурирање на здравствени услуги од здравствените установи

Предмет на контрола се фактурите и пропратната документација за извршени здравствени услуги од примарна, специјалистичко – консултативната и болничка здравствена заштита (за оние здравствени услуги кои не се опфатени со ДСГ системот).

Контролата на фактурите и пропратната документација има за цел да се утврди дали начинот на фактурирање на извршените здравствени услуги и содржината на фактурите се во согласност со законските и подзаконските акти како и со правилниците и ценовниците на Фондот со кои е регулиран начинот на фактурирање. Истата подразбира контрола на формата и содржината на фактурата, рекапитуларот, спецификацијата, пресметките и сите пропратни документи како што се упат и син картон. Во доменот на контролата се

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

фактурираните здравствени услуги од специјалистичко - консултативната здравствена заштита и дневна болница.

Начинот на контрола на фактурите е дефиниран така што од секоја здравствена установа се контролираат фактурите од последните три месеци вклучително и последната фактура која е доставена од здравствената установа. Контролорите ја вршат контролата преку избор на пресметки по пациент по случаен избор. Во текот на процесот на следење на фактури на ЈЗУ кои пружаат здравствени услуги од специјалистичко консултативна и болничка здравствена заштита се контролираат **најмалку 15% од доставените пресметки** со тоа што треба да бидат опфатени пресметки од сите дејности од една ЈЗУ. Исклучок од ова правило се документите за плаќање од ЈЗУ кои доставиле месечна фактура во чиј прилог бројот на пресметки е поголем од 5.000 кај кои е потребно да се контролираат најмалку 300 пресметки од тековниот месец за таа установа. Исто така исклучок се и фактурите на ЈЗУ во чиј прилог има вкупен број на пресметки кој е помал од 300 пресметки каде е потребно да бидат контролирани сите доставени пресметки во тековниот месец за дадената установа.

Контролата на фактурите согласно Годишниот план за финансиска контрола започна да се имплементира од 01.01.2012 година и до крајот на 2012 година беа извршени 444 контроли над фактурите од 111 ЈЗУ.

Заклучно со 31.12.2012 година контролирани се 599.203 пресметки. Од вкупниот број на контролирани пресметки констатирани се неправилности во начинот на фактурирање во 101.360 пресметки.

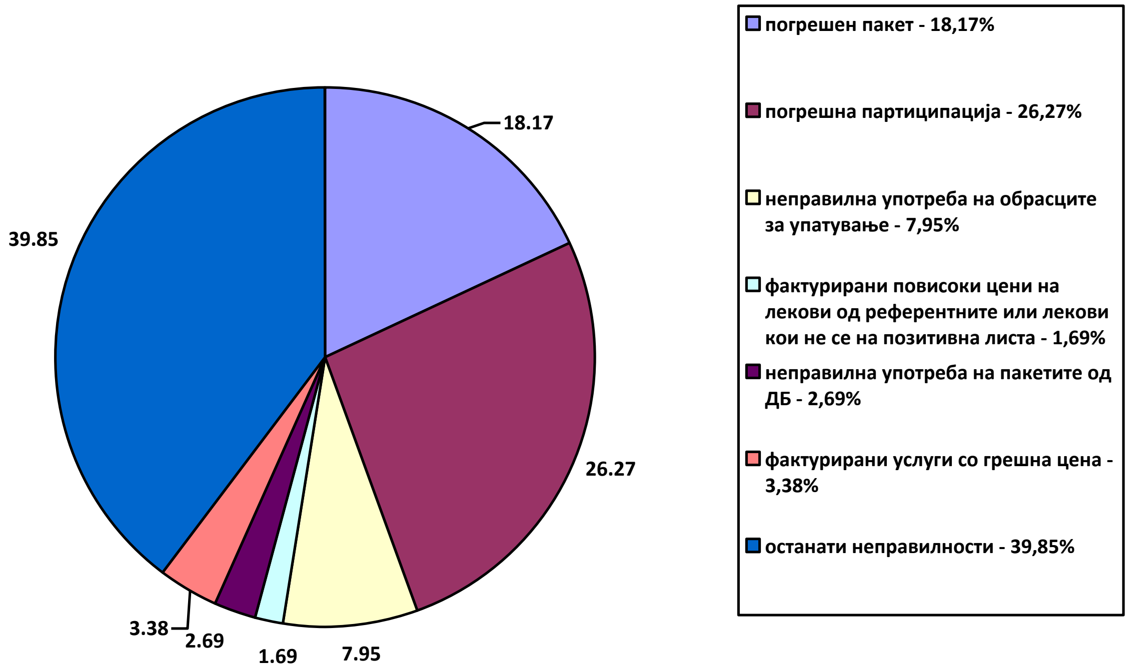
Најзначајни неправилности кои се констатирани во процесот на фактурирање кај контролираните установи се:

1. Фактурирање на непостоечки пакети и услуги од специјалистичко - консултативна здравствена заштита за искажување на пружени здравствени услуги;
2. Искажување на цени на услуги и пакети кои се различни од референтните;
3. Фактурирање на два пакети кои согласно Упатството за фактурирање на пакети за завршени епизоди на лекување во специјалистичко – консултативна здравствена заштита, не смеат да се комбинираат во една пресметка;
4. Фактурирање на лекови кои не се на позитивната листа на лекови на ФЗОМ;
5. Фактурирање на лекови со повисока цена од референтната;
6. Погрешно фактурирана партиципација која не соодветствува со Одлуката за одредување на висината на учеството на осигурените лица во вкупните трошоци на здравствени услуги;
7. Фактурирање на партиципација до Фондот која согласно програмите на Министерството за Здравство треба да биде побарувана од министерството;
8. Некомплетна пропратна документација (упат, син картон итн.);

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

9. Фактурирање на специјалистички пакети за незавршени епизоди на лекување односно фактурирање со пресметки во кои е избран пакет со контролен преглед а истиот не е евидентиран како извршен;
10. Приложени пресметки за извршени здравствени услуги во кои недостасуваат потребните податоци (пр. пресметки без потпис на осигуреното лице, без потпис и факсимил на лекар, без број на лекарски дневник итн.);
11. Неправилна примена на пакетите за Дневна болница.

Анализата на добиените податоци доставени од контролорите е презентирана во следниот графички приказ:



Табеларно, констатациите и резултатите од контролите се презентирани во засебен дел од извештајот даден во прилог на овој извештај. Од прикажаните податоци во прилог на извештајот, можат да се издвојат следниве сумирани податоци за процент на неисправни пресметки по квартали по видови на ЈЗУ:

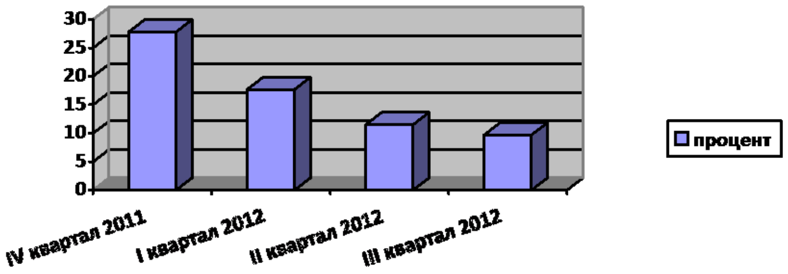
ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Р. бр	Видови здравствени установи	број на контролирани и неисправни пресметки во IV квартал од 2011 година			број на контролирани и неисправни пресметки во I квартал од 2012 година			број на контролирани и неисправни пресметки во II квартал од 2012 година			број на контролирани и неисправни пресметки во III квартал од 2012 година		
		вк. контр. во IV кв.	вк. неис-правни во IV кв.	% на неис-правн и во IVкв.	вк. контр. во I кв.	вк. неис-правн и во I кв.	% на неис-правн и во I кв.	вк. контр. во II кв.	вк. неис-правн и во II кв.	% на неис-правн и во II кв.	вк. контр. во III кв.	вк. неис-правн и во III кв.	% на неис-правни во III кв.
I.	Универзитетски клиники:	32.655	17.546	53 %	34.888	13.465	38,6 %	38.989	7.204	18,5 %	27.752	4.540	16,38 %
II.	ЈЗУ Општи болници:	45.415	6.583	14,5 %	46.285	4.817	10,4 %	51.110	1.841	3,6 %	54.762	5.432	9.92 %
III.	ЈЗУ Специјални болници:	15.723	5.386	34,3 %	15.400	5.037	32,7 %	18.512	6.041	32,6 %	14.826	1.183	7,98 %
IV	ЈЗУ Здравствени домови:	30.961	1.458	4,7 %	35.065	2.846	8,1 %	37.236	2.138	5,7%	31.592	1.473	4,66 %
V.	ЈЗУ Центри за јавно здравје и институти:	18.197	8.812	48,4 %	13.047	2.308	17,7 %	21.041	1.932	9,2 %	15.747	1.318	8,37%
	Вкупно за сите ЈЗУ	142.951	39785	27,8 %	144.685	28.473	19.7 %	166.888	19.156	11,5 %	144.679	13.946	9,64 %

Од анализата може да се извлече генерален заклучок дека фактурите на ЈЗУ забележуваат тренд на континуирано намалување на број на грешки и неправилности. Збирно тие се намалиле од 27,8% во четвртиот квартал од 2011 година на 9,64% во третиот квартал од 2012 година што е значајно намалување.

На следниот графикон е прикажан трендот на намалување на грешки во процесот на фактурирање:

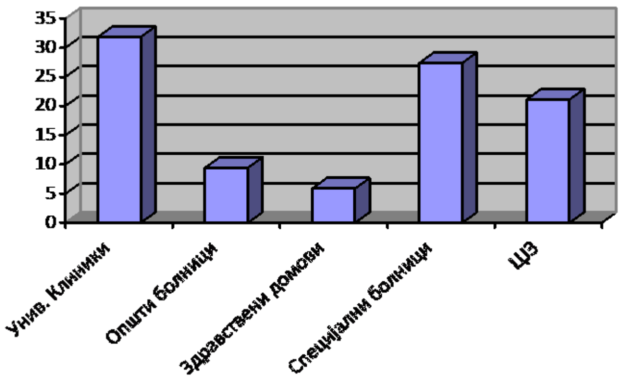


Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

На ниво на видови на здравствени установи најзначајно намалување на грешките се забележува кај центрите за јавно здравје, универзитетските клиники и специјалните болници. Кај здравствените домови, процентот на грешки се зголемува во I квартал од 2012 година во однос на IV квартал од 2011 година, но веќе во II и III квартал од 2012 година кај истиот се забележува тренд на намалување.

Нивото на грешки кај општите болници во IV квартал од 2011, I и II квартал од 2012 година забележува намалување, но во III квартал од 2012 година повторно е евидентирано негово зголемување од 6,3 %.

Просечниот процент на грешки по видови од анализираниот период на јавни здравствени установи е прикажан во следниот графикон:



Од вкупно 111 контролирани ЈЗУ, кај 57 здравствени установи е забележано подобрување, кај 30 ЈЗУ процентот на грешки останал непроменет, а додека кај 24 ЈЗУ процентот на грешки во фактурирањето во текот на контролираниот период се зголемил. Сепак точноста на оваа анализа зависи и од начинот на контрола кој е базиран на пресметки избрани по случаен примерок.

Резултати од контролата во периодот октомври – декември 2011 година и јануари и септември 2012 година:

1. фактурираните износи од контролираните ЈЗУ се намалени / сторнирани за 54 милиони денари;
2. дадени се напатствија за правилен начин за фактурирање до 111 јавни здравствени установи;
3. врз основа на констатациите комисијата за референтни цени на услуги во континуитет добива информации за измени и дополнувања на постоечкиот ценовник на пакети и здравствени услуги;
4. врз основа на увидот и констатациите во записниците од контрола се детектирани недоследности во правните акти и правилниците на Фондот и иницирана е нивна измена и дополнување.

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

4. Наменски контроли

Наменските контроли се спроведуваат по барање на менаџментот на Фондот или по барање на Директор на Сектор во Фондот, раководител на подрачна служба или врз основа на писмено барање на договорните страни, на работодавач, на осигурено лице и други надлежни институции и како такви не се дел од Годишниот план за финансиски контроли.

Установи / ПС	Цел на контролата	Број на контроли
21 Дијализни Центри	Соодносот на осигуреници кои подлежат на дијализни третмани со апаратурата и соодветниот медицинскиот персонал	21
9 ЈЗУ Здравствени Домови	Број на тимови во здравствените домови	9
155 ПЗУ од специјалистичко консултативна дејност	Вкупно фактуриран износ за 2011 г. до висина на надомест, вкупен износ на услуги реализирани над договорен надомест за 2011 г. и дали истите доставиле извештај за услуги над договорениот надоместок	156
105 ПЗУ од специјалистичко консултативна дејност - ЛУ 1 Лаборатории	Вкупно фактуриран износ за 2011 г. до висина на надомест, вкупен износ на услуги реализирани над договорен надомест за 2011 г. и дали истите доставиле извештај за услуги над договорениот надоместок и доставување на пропратна документација во прилог на извештајот	105
4 ПЗУ Бањи со кои ФЗОМ има склучено договор за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко - консултативна и болничка здравствена заштита	Финансиска контрола на бањите со кои Фондот за здравствено осигурување на Македонија има склучено договор за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко - консултативна и болничка здравствена заштита, вкупно фактуриран износ за 2011 година и до септември 2012 година, исплата на договорниот надоместок и контрола на доставените документи за плаќање до ФЗОМ за третиот квартал од 2012 година.	4
1 ЈЗУ УК за Биохемија - Скопје	Целосни финансиски контроли на ЈЗУ	1
1 ЈЗУ ЗД Крива Паланка	Контрола на документите за плаќање доставените до ФЗОМ за третиот квартал од 2012 година за извршени здравствени услуги од болничка дејност. Во ЈЗУ ЗД Крива Паланка нема воведено фактурирање на извршени	1

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

	здравствени услуги од болничка дејност по ДСГ метода, заклучно со извршена контрола за трет квартал 2012 година.	
2 ЈЗУ УК за Токсикологија и ЈЗУ Медицински факилтет Институти - Институт за сутска медицина	Контрола на начинот на фактурирање на здравствени услуги од специјалистичко – консултативна дејност	2
1 ЈЗУ УК за Нефрологија - Скопје	Контрола на Јавна набавка	1
1 ЈЗУ Институт за трансфузиологија на Р.М.	Контрола на процесот на фактурирање на здравствени услуги од специјалистичко – консултативна дејност, начин на примена на пакетите и пресметување на партиципација	1
1 ЈЗУ Институт за трансфузиологија на Р.М.	Контрола на побарувањата на ЈЗУ Институт за трансфузиологија на Р.М. од ПЗУ Мала Богородица	1
Вкупно наменски контроли		**302**

Наменските контроли кои се извршени во периодот 01.01.2012 – 31.12.2012 година се презентирани во следната табела:

Наменските контроли беа извршени на следниот начин:

- 41 од наменските контроли беа извршени во просториите на здравствените установи (дијализни центри и здравствени домови) и
- 261 од наменските контроли беа извршени во Подрачните Служби на Фондот (ПЗУ од специјалистичко консултативна дејност и ЛУ 1 Лаборатории).

VI. Заклучок

Финансиската контрола на Фондот во текот на 2012 година успешно ги изведе поставените задачи и ги реализира активностите предвидени со Годишниот план за финансиски контроли.

Резултатите од финансиската контрола се:

- Зголемен степен на одговорност кај менаџментот на контролираните ЈЗУ;
- Подобар увид за ЈЗУ во слабостите на своето финансиско работење кои треба да се отстранат за да се постигне поголема финансиска ликвидност и солвентност;
- Зголемен степен на едуцираност на кадарот во здравствените установи праку укажувањата за начините на изготвување и усвојување на планските

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

документи, водењето на сметководствената евиденција, подобрување на механизмите на внатрешна контрола во делот на раководење со постапките за јавни набавки и реализација на договорите, исплатата на обврските според доспевање и без преферерирање на добавувачи, укажување за начинот на чување на финансиската документација во просториите на здравствените установи.

- Зголемена е ажурноста на администрацијата во ЈЗУ во поглед на изготвувањето и изменувањето на планските документи и нивната усогласеност со буџетот
- Подобрена е сметководствената евиденција во делот на разграничување на обврските и долговите како и во нејзината усогласеност со трезорските извештаи
- Обезбедени се пооптимални нивоа на залихи од медицински и немедицински материјали во јавните здравствени установи
- Стручните служби на Фондот изготвија **Упатство за здравствените установи за начинот на контрола и складирање на оригиналната документација од пружени здравствени услуги во специјалистичко консултативна и болничка здравствена заштита**. Со ова Упатство е регулиран начинот на чување и складирање на пресметките во ЈЗУ како и контрола на документацијата од страна на Фондот.
- Извршено е ревидирање на **Постапката за управување со фактури и документи за плаќање во Подрачните служби на Фондот за здравствено осигурување**. Оваа Постапка е дополнета заради воведување на електронската фактура во Фондот со цел да се регулира приемот и контролата на електронската фактура запишана на електронски медиум.
- Изготвен е терк на записник кој го користат ликвидаторите при контрола на фактурите и останатата пропратна документација при контрола во просториите на јавните здравствени установи, согласно Упатство за здравствените установи за начинот на контрола и складирање на оргиналната документација од пружени здравствени услуги во специјалистичко консултативна и болничка здравствена заштита.
- На здравствените установи им се укажа за измените во начинот на фактурирање, измени во законската регулатива и во актите на Фондот и сл. Препораките и укажувањата се содржани во извештаите односно записниците од контролите.
- Препораките од контролата на фактурите на ЈЗУ постигнаа ефект на зголемена стручност на персоналот во ЈЗУ за изведување на процесот на фактурирање на здравствени услуги, како и зголемување на стручноста на лицата кои вршат контрола на фактурите на ЈЗУ во Фондот. Контролираните ЈЗУ покренаа низа прашања до Сектор за финансиски прашања и до останатите засегнати сектори и служби во Фондот поврзани со процесот на

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

фактурирање врз основа на извештаите и записниците од финансиските контроли.

- Раководителите на ПС, финансиските раководители и ликвидаторите (статичката контрола) во ПС зедоа активно учество во процесот на имплементација на констатациите од кварталните контроли.
- Контролите на документацијата врз основа на која Фондот врши плаќање на здравствените услуги за своите осигуреници покренаа низа прашања во поглед на актите на Фондот и договорите за ЈЗУ со кои е регулирана проблематиката на фактурирање. Во Фондот беа разгледани проблематични формулации и членови во интерните акти и врз основа на констатациите од контролата на терен беше извршено:
    - Дополни, измени и прочистување на ценовникот за здравствени услуги каде беа ревидирани пакетите и цените на респираторен систем, око и усна шуплина, дигестивен систем, урогенитален систем и останати анализи. Исто така беа донесени и 9 нови пакети од областа на болести на заби и ендодон, референтни цени за дневна болница и болнички ден во болничка здравствена заштита. Воведени се нови цени и услуги од областа нефрологија и фармакологија. Извршени се измени во ценовникот во делот интерна медицина.
    - Беше регулирано и прашањето поврзано со потпишување на медицинската документација за дејноста од биохемија каде има недостаток на стручен кадар (биохемичари). Доколку здравствената установа не располага со комплетен лабораториски тим, услугите од лабораториска дејност треба да бидат верификувани од лекар специјалист од здравствената установа.
    - На одредени ЈЗУ кои имаат кадар за вршење на дејност за која немаат решение им беа дадени препораки за регистрација на нова дејност со цел соодветно да може да ги фактурираат ваквите услуги до Фондот.

- Искуствата од контролите придонесоа за подобрување на работењето на финансиската контрола. Истите резултираа и со измена во Упатството за финансиска контрола.
- Препораките и едукацијата доведоа до намалување на процентот на неисправни пресметки и тоа од 27,8 % за четврт квартал од 2011 година на 9,64 % за третиот квартал од 2012 година.

Во наредниот период финансиските контролори ќе вршат контрола на оригиналната документација во просториите на здравствените установи што ќе придонесе за поефикасна контрола на процесот на фактурирање и олеснета комуникација со лицата задолжени за изготвување на финансиската документација во ЈЗУ. Тоа ќе биде значаен фактор за натамошно намалување на грешките при фактурирањето.

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Скопје, мај, 2013 година — Финансиска контрола во ФЗОМ

Изготвиле: Цвете Јовановска
Горан Трајкоски
м-р Софче Ристовска

Контролирал: Снежана Ќовкароска – Шилоска

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Прилог 1
Детален преглед на констатациите и резултатите од контролите на фактури на ЈЗУ

Табела 1: Број на контролирани пресметки и констатации / неправилности

Р. бр	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Број на пресметки со грешно пресметана партиципација	Број на пресметки со погрешно фактурирана реф. цена	Број на пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Број на пресметки без потпис на осигуреникот	Број на пресметки каде не се применуваат пропишаните обрасци за упатување согласно Упатсвото	Број на пресметки во кои специјалистичкиот и контролниот преглед се со ист датум	Лекови кои не се на позитивна листа	Лекови со повисока ц/а од референтната	неправилна примена на пакетите за ДБ	Број на пресметки без доказ за платен придонес за здр. осигурување	Број на пресметки кои се грешно фактурирани по останати основи
1	Стоматолошки клинички центар	4596	4596	100%	4	0	711	0	442	0	0	0	0	24	3415
2	Максилофацијална хирургија	3640	825	22,66%	0	8	197	1	44	0	500	0	0	63	12
3	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиологија	7048	2821	40,03%	2000	0	239	55	109	0	0	0	0	122	296
4	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	11407	1381	12,11%	0	162	54	0	399	0	36	0	1	113	616
5	ЈЗУ Универзитетска клиника за кардиологија	7295	1338	18,34%	6	62	87	317	241	0	0	0	0	96	529
6	ЈЗУ Универзитетска клиника за клиничка биохемија	9603	4111	42,81%	3865	0	0	0	57	0	0	0	0	189	0
7	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	3050	1021	33,48%	395	61	108	7	53	1	0	54	121	4	217
8	ЈЗУ Универзитетска клиника за гастроентеро-хепатологија	3830	782	20,42%	660	0	37	0	6	26	0	38	0	3	12

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

9	ЈЗУ Универзитетска клиника за пулмологија и алергологија	3019	995	32,96%	36	0	11	0	1	915	0	0	0	0	32
10	ЈЗУ Универзитетска клиника за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања	11508	7427	64,54%	4886	191	1332	115	81	0	0	0	0	694	128
11	ЈЗУ Универзитетска клиника за ревматологија	4439	1204	27,12%	637	25	0	18	397	22	0	0	67	3	35
12	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	3026	676	22,34%	254	0	213	2	40	0		8	152	7	0
13	ЈЗУ Универзитетска клиника за токсикологија	1377	53	3,85%	12	0	0	6	20	10	0	0	0	5	0
14	ЈЗУ Универзитетска клиника за детски болести	6829	995	14,57%	486	41	78	4	7	0	8	165	18	77	111
15	ЈЗУ Универзитетска клиника за инфективни болести и фебрилни состојби	7520	2129	28,31%	150	487	314	146	532	13	0	8	9	396	74
16	ЈЗУ Универзитетска клиника за дерматологија	3069	624	20,33%	56	0	5	122	7	403	0	0	0	5	26
17	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврологија	6195	2808	45,33%	42	31	0	13	13	1095	0	448	0	247	919
18	ЈЗУ Универзитетска клиника за урологија	3151	267	8,47%	34	0	115	10	38	9	0	0	0	31	30
19	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврохирургија	1751	1313	74,99%	22	0	18	2	19	0	0	0	0	18	1234
20	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	2893	32	1,11%	14	0	0	10	0	0	0	0	0	1	7
21	ЈЗУ Универзитетска клиника за торакална и васкуларна хирургија	922	283	30,69%	175	0	31	5	61	7	0	0	0	3	1

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

22	ЈЗУ Универзитетска клиника за пластична и реконструктивна хирургија	1082	35	3,23%	0	0	0	0	8	6	0	0	0	21	0
23	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	2178	684	31,40%	95	1	6	1	4	531	0	0	0	45	1
24	ЈЗУ Универзитетска клиника за уво, нос и грло	2105	104	4,94%	23	0	0	8	40	0	0	0	0	33	0
25	ЈЗУ Универзитетска клиника за очни болести	2699	7	0,26%	0	0	0	0	4	0	0	0	0	3	0
26	ЈЗУ Универзитетска клиника за гинекологија и акушерство	6074	368	6,06%	54	0	73	40	37	0	0	0	0	105	59
27	ЈЗУ Универзитетска клиника за психијатрија	1819	223	12,26%	49	32	23	1	6	0	0	0	0	2	110
28	ЈЗУ Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	3465	2713	78,30%	2	6	295	2296	3	0	0	0	0	0	111
29	ЈЗУ Ургентен центар, трауматологија,орто педија и карил	8694	2940	33,82%	238	0	16	1245	542	665	0	134	60	40	0
Вкупно ЈЗУ Универзитетски клиники:		134284	42755	31,84%	14195	1107	3963	4424	3211	3703	544	855	428	2350	7975
30	Клиничка болница-Битола	16129	930	5,77%	701	0	80	8	40	0	0	0	5	14	82
31	Општа болница-Гевгелија	2510	201	8,01%	56	2	37	1	3	93	0	0	2	2	5
32	Општа болница-Гостивар	16850	1422	8,44%	5	0	237	0	32	0	0	0	1094	25	29
33	Општа болница-Дебар	5860	1687	28,79%	1616	1	0	0	3	65	0	0	0	2	0
34	Општа болница-Кавадарци	15634	546	3,49%	0	0	21	4	26	0	0	5	318	152	20
35	Општа болница-Кичево	9365	866	9,25%	154	0	261	9	38	111	0	0	227	9	57
36	Општа болница-Кочани	20314	265	1,30%	14	6	129	12	4	0	0	47	31	18	4
37	Општа болница-Куманово	7662	354	4,62%	23	20	0	6	145	144	0	0	0	14	2

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

38	Општа болница-Охрид	18598	825	4,44%	76	0	295	2	249	6	0	0	57	83	57
39	Општа болница-Прилеп	21774	500	2,30%	13	0	116	37	158	35	0	0	0	97	44
40	Општа болница-Струга	4705	117	2,49%	4	13	14	0	2	46	0	19	0	0	19
41	Општа болница-Струмица	3304	311	9,41%	31	0	6	4	33	22	0	0	214	0	1
42	Клиничка болница-Тетово	7364	374	5,08%	13	2	0	25	155	60	0	41	0	78	0
43	Општа болница-Велес	14886	3502	23,53%	885	461	1609	415	67	0	0	11	13	3	38
44	Клиничка болница-Штип	13170	3248	24,66%	537	0	1898	146	0	157	0	0	62	403	45
45	Градска болница 8 Септември	19447	3525	18,13%	26	0	1101	52	884	644	0	0	0	225	593
Вкупно ЈЗУ Општи болници:		197572	18673	9,45%	4154	505	5804	721	1839	1383	0	123	2023	1125	996
46	Клиника по хируршки болести-Св. Наум Охридски-Скопје	13481	10359	76,84%	862	0	2842	9	764	43	0	0	0	566	5273
47	Специјална болница по гинекологија и акушерство-Чаир-Скопје	1965	45	2,29%	40	0	0	0	2	0	0	0	0	2	1
48	Институт по белодробни заболувања кај децата-Козле-Скопје	3583	1989	55,51%	1290	277	211	1	0	25	0	0	152	7	26
49	Психијатриска болница-Скопје	2019	566	28,03%	165	4	78	219	29	0	0	0	0	10	61
50	Психијатриска болница-Демир Хисар	3294	119	3,61%	0	4	1	0	6	0	0	0	0	105	3
51	Психијатриска болница-Негорци	940	5	0,53%	3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
52	Болница Јасеново-Велес	1956	336	17,18%	1	0	322	0	3	0	0	0	0	0	10
53	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	7593	138	1,82%	0	0	0	4	4	120	0	0	0	7	3
54	Институт за ТБЦ-Скопје	2210	65	2,94%	9	0	5	0	21	1	0	0	0	24	5

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

55	Завод за физикална медицина и рехабилитација-Скопје	1576	46	2,92%	7	0	0	0	23	11	0	0	0	5	0
56	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Битола	1446	14	0,97%	0	0	3	1	4	0	0	0	0	4	2
57	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања-Охрид	6790	17	0,25%	2	0	1	0	10	0	0	0	0	3	1
58	Завод за рехабилитација-Отешево	711	35	4,92%	1	0	4	1	23	0	0	0	0	0	6
59	Геронтолошки завод-Скопје	7805	2813	36,04%	672	20	550	259	657	125	0	0	40	4	486
60	Завод за нефрологија-Струга	5356	747	13,95%	168	0	365	1	1	0	0	127	68	2	15
61	Специјална болница за ТБЦ Лешок-Тетово	3736	353	9,45%	3	350	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вкупно ЈЗУ Специјални болници:		64461	17647	27,38%	3223	655	4382	495	1548	325	0	127	260	739	5893
62	Здравствен дом-Битола	3731	61	1,63%	0	0	4	5	29	0	0	0	0	10	13
63	Здравствен дом-Гевгелија	1298	130	10,02%	122	0	6	0	0	0	0	0	0	2	0
64	Здравствен дом-Гостивар	3874	371	9,58%	16	0	93	0	243	0	0	0	0	19	0
65	Здравствен дом-Дебар	нема специјалистичко - консултативна дејност													
66	Здравствен дом-Кавадарци	4020	31	0,77%	1	0	0	1	18	0	0	0	0	11	0
67	Здравствен дом-Кичево	нема специјалистичко - консултативна дејност													
68	Здравствен дом-Кочани	321	8	2,49%	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69	Здравствен дом-Крива Паланка	4517	480	10,63%	239	0	55	8	19	137	0	0	0	3	19
70	Здравствен дом-Куманово	1949	137	7,03%	69	3	6	35	16	0	0	0	0	6	2
71	Здравствен дом-Охрид	нема специјалистичко - консултативна дејност													

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk
Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

72	Здравствен дом-Прилеп	4440	149	3,36%	84	0	0	2	33	1	0	0	0	23	6
73	Здравствен дом-Струга	320	45	14,06%	34	0	3	3	1	0	0	0	0	4	0
74	Здравствен дом-Струміца	1253	64	5,11%	35	0	24	0	3	1	0	0	0	0	1
75	Здравствен дом-Тетово	2852	184	6,45%	4	0	0	15	147	0	0	0	0	18	0
76	Здравствен дом-Велес	2855	124	4,34%	0	0	0	0	0	124	0	0	0	0	0
77	Здравствен дом-Штип	1946	28	1,44%	0	0	28	0	0	0	0	0	0	0	0
78	Здравствен дом-Берово	2219	31	1,40%	13	0	14	1	0	0	0	0	0	2	1
79	Здравствен дом-Македонски Брод	5872	2	0,03%	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
80	Здравствен дом-Валандово	2065	36	1,74%	30	0	5	0	0	0	0	0	0	1	0
81	Здравствен дом-Вевчани	2030	26	1,28%	24	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
82	Здравствен дом-Виница	4525	87	1,92%	22	0	51	10	2	0	0	0	0	2	0
83	Здравствен дом-Делчево	12086	86	0,71%	15	0	8	25	0	0	0	22	0	0	16
84	Здравствен дом-Демир Хисар	3312	44	1,33%	0	0	19	0	6	0	0	0	0	7	12
85	Здравствен дом-Кратово	2839	100	3,52%	21	0	8	51	8	2	0	0	0	10	0
86	Здравствен дом-Крушево	7495	112	1,49%	5	0	75	2	2	4	0	0	0	19	5
87	Здравствен дом-Неготино	3309	48	1,45%	0	0	10	0	3	0	0	24	6	5	0
88	Здравствен дом-Пехчево	3624	204	5,63%	0	0	196	3	2	0	0	0	0	0	3
89	Здравствен дом-Пробиштип	6066	81	1,34%	1	0	76	2	0	0	0	0	0	0	2
90	Здравствен дом-Радовиш	2221	366	16,48%	41	0	318	2	1	0	0	0	0	4	0
91	Здравствен дом-Ресен	8867	113	1,27%	5	0	48	0	3	24	0	0	0	33	0
92	Здравствен дом-Ростуше	2160	363	16,81%	0	27	336	0	0	0	0	0	0	0	0
93	Здравствен дом-Свети Николе	7277	1263	17,36%	1029	0	129	16	88	0	0	0	0	1	0

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

94	Здравствен дом-Скопје	9819	1476	15,03%	47	0	69	117	272	256	0	0	0	715	0
95	Здравствен дом-Железничар	7943	902	11,36%	698	99	16	70	4	0	0	0	0	15	0
96	Здравствена станица-Кирил и Методиј	4036	579	14,35%	11	0	315	0	0	0	0	0	0	228	25
97	Здравствена станица-Железара	3713	184	4,96%	98	0	21	11	12	34	0	0	0	5	3
Вкупно ЈЗУ Здравствени домови:		134854	7915	5,87%	2672	129	1933	380	915	583	0	46	6	1143	108
98	Институт за трансфузиона медицина - Скопје	17236	9741	56,52%	1699	0	269	572	454	6462	0	18	15	252	0
99	Институт за јавно здравје на Република Македонија	3008	335	11,14%	6	0	315	0	2	0	0	0	0	7	5
100	Центар за јавно здравје-Битола	3267	58	1,78%	0	8	0	3	27	0	0	0	0	6	14
101	Центар за јавно здравје-Велес	3160	269	8,51%	44	0	225	0	0	0	0	0	0	0	0
102	Центар за јавно здравје-Кочани	4999	27	0,54%	7	0	0	0	8	0	0	0	0	10	2
103	Центар за јавно здравје-Прилеп	3293	37	1,12%	11	0	8	0	10	0	0	0	0	8	0
104	Центар за јавно здравје-Куманово	1846	3	0,16%	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0
105	Центар за јавно здравје-Скопје	2549	914	35,86%	431	11	135	8	0	0	0	0	0	29	300
106	Центар за јавно здравје-Струмица	1166	26	2,23%	11	0	5	0	6	0	0	0	0	4	0
107	Центар за јавно здравје-Тетово	2344	31	1,32%	5	0	0	0	9	0	0	0	0	17	0
108	Центар за јавно здравје-Штип	2000	28	1,40%	0	0	17	0	0	0	0	0	0	11	0
109	Центар за јавно здравје-Охрид	5404	7	0,13%	0	0	0	0	4	0	0	0	0	3	0
110	Медицински факултет-Институти-Скопје	11040	2508	22,72%	108	1008	1302	68	5	0	0	0	0	13	4
111	Институт за Медицина на трудот	6720	386	5,74%	68	3	61	3	17	192	0	0	0	42	0
Вкупно ЈЗУ Центри за јавно здравје и институти:		68032	14370	21,12%	2390	1030	2337	654	544	6654	0	18	15	403	325
ВКУПНО:		**599203**	**101360**	**16,92%**	**26634**	**3426**	**18419**	**6674**	**8057**	**12648**	**544**	**1169**	**2732**	**5760**	**15297**

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Прилог 2:
Преглед на збирно фактурирани и сторнирани износи по ЈЗУ за четврти квартал 2011 година и прв, втор и трет квартал 2012 година

Табела бр. 2: Фактурирани и сторнирани износи во фактури од ЈЗУ

Р. бр.	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно фактуриран износ на ЈЗУ за IV квартал 2011 и I, II и III квартал 2012 година	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
1	Стоматолошки клинички центар	јануари - септември 2012 г.	48.448.879,00	419.972,00
2	Максилофацијална хирургија	јануари - септември 2012 г.	23.848.487,50	354.710,00
3	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиологија	септември- декември2011 г. и јануари - септември 2012 г.	152.051.377,00	1.658.914,00
4	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	614.188.659,00	98.002,00
5	ЈЗУ Универзитетска клиника за кардиологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	373.453.485,00	1.260.636,00
6	ЈЗУ Универзитетска клиника за клиничка биохемија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	63.153.504,00	521.796,00
7	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	192.172.274,00	1.785.433,00
8	ЈЗУ Универзитетска клиника за гастроентерохепатологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	73.147.804,00	391.782,00
9	ЈЗУ Универзитетска клиника за пулмологија и алергологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	55.184.789,00	42.402,00
10	ЈЗУ Универзитетска клиника за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	41.943.071,00	2.431.993,00
11	ЈЗУ Универзитетска клиника за ревматологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	60.622.933,00	122.410,00
12	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	342.838.992,00	0,00
13	ЈЗУ Универзитетска клиника за токсикологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	17.857.481,00	8.780,00

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

14	ЈЗУ Универзитетска клиника за детски болести	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	306.513.045,00	2.543.082,00
15	ЈЗУ Универзитетска клиника за инфективни болести и фебрилни состојби	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	101.208.802,00	1.336.497,00
16	ЈЗУ Универзитетска клиника за дерматологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	23.000.566,00	41.485,00
17	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	201.503.131,00	3.648.314,00
18	ЈЗУ Универзитетска клиника за урологија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	73.401.737,00	40.440,00
19	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврохирургија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	105.376.867,50	664.930,00
20	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	145.807.651,00	2.960,00
21	ЈЗУ Универзитетска клиника за торакална и васкуларна хирургија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	81.291.144,50	18.290,00
22	ЈЗУ Универзитетска клиника за пластична и реконструктивна хирургија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	53.761.730,00	50.800,00
23	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	63.093.902,00	70.530,00
24	ЈЗУ Универзитетска клиника за уво, нос и грло	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	65.979.702,00	54.120,00
25	ЈЗУ Универзитетска клиника за очни болести	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	74.316.223,00	2.570,00
26	ЈЗУ Универзитетска клиника за гинекологија и акушерство	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	446.661.616,00	200.489,00
27	ЈЗУ Универзитетска клиника за психијатрија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	38.049.008,00	26.616,00
28	ЈЗУ Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	34.583.912,00	1.389.082,00
29	ЈЗУ Ургентен центар, трауматологија,ортопедија и карил	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	268.003.270,00	2.371.079,00
Вкупно ЈЗУ Универзитетски клиники:			**4.141.464.042,50**	**21.558.114,00**
30	Клиничка болница-Битола	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	491.350.762,50	794.399,00
31	Општа болница-Гевгелија	ноември и декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	100.175.991,00	39.885,00
32	Општа болница-Гостивар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	210.200.035,00	678.083,00
33	Општа болница-Дебар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	44.288.054,00	2.390,00

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk
Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

34	Општа болница-Кавадарци	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	131.567.533,00	189.248,00
35	Општа болница-Кичево	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	75.468.358,50	149.543,00
36	Општа болница-Кочани	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	121.209.509,00	32.318,00
37	Општа болница-Куманово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	285.820.693,00	119.524,00
38	Општа болница-Охрид	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	136.429.434,00	167.188,00
39	Општа болница-Прилеп	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	285.139.851,00	655.226,00
40	Општа болница-Струга	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	141.618.511,00	9.372,00
41	Општа болница-Струмица	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	246.400.918,00	113.035,00
42	Клиничка болница-Тетово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	432.159.215,00	525.808,00
43	Општа болница-Велес	септември- декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	191.669.822,00	1.167.408,00
44	Клиничка болница-Штип	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	292.084.444,00	1.420.809,00
45	Градска болница 8 Септември	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	462.579.678,00	460.481,00
Вкупно ЈЗУ Општи болници:			**3.648.162.809,00**	**6.524.717,00**
46	Клиника по хируршки болести-Св. Наум Охридски-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	213.469.331,00	1.719.219,00
47	Специјална болница по гинекологија и акушерство-Чаир-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	96.244.721,00	3.980,00
48	Институт по белодробни заболувања кај децата-Козле-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	77.147.842,00	612.314,00
49	Психијатриска болница-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	148.594.333,00	7.587.486,00
50	Психијатриска болница-Демир Хисар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	116.345.925,00	2.222.445,00
51	Психијатриска болница-Негорци	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	57.662.643,00	0,00
52	Болница Јасеново-Велес	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	29.369.169,00	256.000,00

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

53	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	125.919.270,00	48.301,00
54	Институт за ТБЦ-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	41.472.161,00	6.806,00
55	Завод за физикална медицина и рехабилитација-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	75.846.208,00	17.050,00
56	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Битола	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	21.824.500,00	152.400,00
57	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања-Охрид	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	104.672.926,00	21.628,00
58	Завод за рехабилитација-Отешево	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	13.098.312,00	20.735,00
59	Геронтолошки завод-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	100.502.221,00	1.392.100,00
60	Завод за нефрологија-Струга	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	200.886.849,00	68.250,00
61	Специјална болница за ТБЦ Лешок-Тетово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	22.066.353,00	8.950,00
Вкупно ЈЗУ Специјални болници:			**1.445.122.764,00**	**14.137.664,00**
62	Здравствен дом-Битола	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	50.484.976,00	32.574,00
63	Здравствен дом-Гевгелија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	24.574.565,00	314,00
64	Здравствен дом-Гостивар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	69.543.715,00	478.583,00
65	Здравствен дом-Дебар	нема специјалистичко консултативна дејност	18.596.584,00	0,00
66	Здравствен дом-Кавадарци	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	24.574.794,00	20.115,00
67	Здравствен дом-Кичево	нема специјалистичко консултативна дејност	31.968.397,00	0,00
68	Здравствен дом-Кочани	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	19.823.670,00	16.465,00
69	Здравствен дом-Крива Паланка	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	71.516.862,00	67.298,00
70	Здравствен дом-Куманово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	72.575.780,00	11.223,00
71	Здравствен дом-Охрид	нема специјалистичко консултативна дејност	41.806.890,00	0,00

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

72	Здравствен дом-Прилеп	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	83.019.165,00	76.924,00
73	Здравствен дом-Струга	нема специјалистичко консултативна дејност	35.464.524,00	0,00
74	Здравствен дом-Струмица	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	34.492.124,00	18.738,00
75	Здравствен дом-Тетово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	65.297.414,00	23.256,00
76	Здравствен дом-Велес	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	51.803.197,00	0,00
77	Здравствен дом-Штип	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	30.606.571,00	62.585,00
78	Здравствен дом-Берово	декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	18.940.410,00	7.118,00
79	Здравствен дом-Македонски Брод	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	13.155.075,00	984,00
80	Здравствен дом-Валандово	ноември - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	22.164.913,00	10.230,00
81	Здравствен дом-Вевчани	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	26.027.851,00	920,00
82	Здравствен дом-Виница	декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	26.843.124,00	22.946,00
83	Здравствен дом-Делчево	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	61.136.396,00	30.738,00
84	Здравствен дом-Демир Хисар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	16.524.737,00	18.795,00
85	Здравствен дом-Кратово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	17.019.183,00	56.066,00
86	Здравствен дом-Крушево	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	15.645.497,00	55.573,00
87	Здравствен дом-Неготино	декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	21.179.748,00	1.870,00
88	Здравствен дом-Пехчево	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	12.392.961,00	25.472,00
89	Здравствен дом-Пробиштип	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	20.004.238,00	16.400,00
90	Здравствен дом-Радовиш	декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	29.521.009,00	197.170,00
91	Здравствен дом-Ресен	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	26.822.721,00	50.005,00

Адреса: Македонија 6б, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk

92	Здравствен дом-Ростуше	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	10.208.628,00	134.842,00
93	Здравствен дом-Свети Николе	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	27.117.167,00	82.274,00
94	Здравствен дом-Скопје	јануари, февруари и март	514.913.195,00	240.589,00
95	Здравствен дом-Железничар	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	16.539.748,00	61.247,00
96	Здравствена станица-Кирил и Методиј	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	8.381.543,00	102.281,00
97	Здравствена станица-Железара	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	115.897.696,00	121.789,00
Вкупно ЈЗУ Здравствени домови:			**1.746.585.068,00**	**2.045.384,00**
98	Институт за трансфузиона медицина - Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	261.199.141,00	8.478.891,00
99	Институт за јавно здравје на Република Македонија	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	27.366.480,00	492.878,00
100	Центар за јавно здравје-Битола	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	26.195.708,00	57.790,00
101	Центар за јавно здравје-Велес	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	19.974.707,00	161.700,00
102	Центар за јавно здравје-Кочани	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	18.945.008,00	13.340,00
103	Центар за јавно здравје-Прилеп	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	16.755.172,00	29.362,00
104	Центар за јавно здравје-Куманово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	13.294.948,00	2.530,00
105	Центар за јавно здравје-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	40.622.135,00	467.990,00
106	Центар за јавно здравје-Струмица	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	9.167.043,00	11.200,00
107	Центар за јавно здравје-Тетово	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	24.107.729,00	30.200,00
108	Центар за јавно здравје-Штип	декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	12.341.548,00	22.400,00
109	Центар за јавно здравје-Охрид	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	12.430.812,00	13.840,00
110	Медицински факултет-Институти-Скопје	октомври - декември 2011 г., јануари - септември 2012 г.	145.316.572,00	367.098,00
111	Институт за медицина на труд	јануари - септември 2012 г.	20.286.585,00	100.885,00
Вкупно ЈЗУ Центри за јавно здравје и институти:			**648.003.588,00**	**10.250.104,00**
ВКУПНО:			**11.629.338.271,50**	**54.515.983,00**

ФЗОМ
ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје
Тел.: 02 3289 012
Централа.: 02 3289 000
Факс: 02 3289 009
Е-пошта: info@fzo.org.mk